



Forord

Døren til forandring åbnes indefra Jacques Chaize, 1994

Mission

SUND skaber ny viden og erkendelse gennem sine kerneopgaver: Forskning, uddannelse, videndeling og formidling. Med forskningsdiscipliner, der spænder fra molekyle til samfund, bidrager SUND til fremtidens sundhed med dygtige kandidater, forskningsresultater og opfindelser til gavn for syge og raske, lokalt og globalt.

Værdigrundlag

Medarbejderne er SUNDs vigtigste ressource, og alle bidrager til at øge viden om sundhed og sygdom. SUND er åben over for forandring, og SUND står for kvalitet, frihed og idérigdom.

Det kommer til udtryk gennem:

- Sundhedsvidenskabelig forskning, der er uafhængig og af højeste kvalitet
- Centralt står grundforskning og frihed til at skabe ny viden og innovation
- Sundhedsvidenskabelige uddannelser, der er forskningsbaserede. Centralt står uddannelse af dygtige og kreative kandidater med høj tidssvarende faglighed og kompetence, som har relevans for samfundet
- Sundhedsvidenskabelig videndeling, der er væsentlig og troværdig. Centralt står respektfuld dialog og konstruktivt samarbejde med omverdenen, både nationalt og internationalt.

På SUND har vi formuleret denne strategi for, hvordan vi gerne ser vores fakultet udvikle sig, så det bedst imødekommer fremtiden, og vi har indkredset de indsatsområder, som skal i fokus for at nå vores ønskemål. Det vil fremgå, at SUND har højt ambitionsniveau på mange områder. Strategien udgør således første skridt i dette udviklingsperspektiv.

I arbejdsprocessen har dekanatet sammen med institutlederne, studielederne, fakultetets samarbejdsudvalg og forskningsudvalgets forretningsudvalg udarbejdet et 1. udkast, som medarbejdere og studerende derefter har arbejdet videre med. Det er blevet tillagt stor vægt, at alle har haft mulighed for at tilkendegive deres mening og kommentere, bl.a. har fakultetsstrategien i marts 2008 været fremvist på plancher i Panum forhaller og på CSS, og der har været opstillet postkasser til kommentarer. Herefter er strategien blevet revideret, og det færdige resultat er tiltrådt af Akademisk Råd xxxx.

På SUND blæser forandringens vinde, og lige nu står vi midt i en række store og vigtige udfordringer, som skal løftes for at sikre en positiv udvikling og vækst. Det drejer sig eksempelvis om en universitetsøkonomi under omlægning, hvor en større andel af forskningsmidlerne skal hentes i ekstern konkurrence, en infrastruktur som på mange områder fremstår forældet og nedslidt og med stort behov for opgradering, behov for nye teknologier, herunder IT, implementering af administrative effektiviseringer og omprioriteringer, arealmæssige fortætninger og flytninger samt en øget internationalisering.

SUNDs strategi fokuserer på, hvordan kvaliteten i forskning, undervisning, formidling og innovation kan styrkes, og den har i alle sine aktiviteter fokus på internationalisering som et gennemgående træk. Vi ønsker, at SUND skal være præget af høj kvalitet i den nære hverdag og af et godt og kreativt arbejdsfællesskab, hvor den gode idé kan udfolde sig i et tidssvarende og inspirerende arbejdsmiljø.

Derfor er det visionen, at SUND skal være kendetegnet ved:

- Fremragende forskning med elite og bredde
- Attraktive og efterspurgte forskningsbaserede uddannelser i et stimulerende studiemiljø
- Kommunikation, internationalisering og innovation i et åbent og synligt samspil og samarbejde til gavn for samfundet
- En inspirerende arbejdsplads og en aktiv medspiller i udviklingen af København som international videnmetropol.

“For fremtidens SUND” udstikker vejene til de mål, SUND har besluttet at arbejde for. Strategien er i samklang med Universitetsloven og Københavns Universitets strategi “Destination 2012”, og den består af denne fakultetsstrategi og en strategi for hvert af SUNDs tolv institutter, en strategi for SUNDs Ph.d.-skole, en strategi for hver af SUNDs 12 uddannelser samt en strategi for Campusstalden.



Mål: Fremragende forskning med elite og bredde

For at indfri disse målsætninger vil SUND prioritere følgende indsatsområder:

- SUND vil sikre forskerne de bedst mulige vilkår for forskning
- SUND vil arbejde for, at flere artikler (både originale, inviterede oversigtsartikler og ledere) udkommer i de bedste internationale tidsskrifter, arbejde for at opnå flere nationale og internationale priser og tiltrække betydningsfulde videnskabelige workshops og kongresser til København
- SUND vil arbejde for at tiltrække stadig flere forskningsmidler, nationalt og internationalt, herunder etablere nye eksternt finansierede forskningsprogrammer
- SUND skal ved en aktiv rekrutteringspolitik satse på at tiltrække de bedste forskere – også internationalt. Stillinger opslås på engelsk og i fri konkurrence samtidig med, at særlige kandidater kan tiltrækkes gennem brug af søgekomité
- SUND vil som et led i rekrutteringspolitikken understøtte de nyansatte forskere, så de kan komme godt i gang. Der skal gøres en særlig indsats for forskere, der kommer fra en ansættelse uden for Danmark
- SUND vil tilstræbe gode karrieremuligheder, og som led i rekrutteringspolitikken arbejde for at vores dygtige unge forskere kan se tydelige karrierespor, bl.a. gennem etablering af et "Junior Faculty"
- SUND vil arbejde for at tiltrække flere kvinder til lektorater og professorater
- SUND vil intensivere samarbejdet med Region Hovedstaden og Region Sjælland om forskning og forskeruddannelse
- SUND vil arbejde for at øget optaget af ph.d.-studerende og styrke forskeruddannelsens kvalitet og internationale udsyn som beskrevet i Ph.d.-skolens særskilte strategi "For fremtidens forskere"
- SUND vil etablere elitelaboratorier med moderne metodologi og teknologi, således at vi kan tilbyde en bedre forskeruddannelse inden for eksperimentel biomedicin
- SUND vil ansøre til eksternt samarbejde som en integreret del af forskningen og understøtte internationale forskingssamarbejder, bl.a. i regi af Medicon Valley, IARU, EU og NIH, samt stimulere til flere ph.d.-forløb i samarbejde med udenlandske forskergrupper (gerne i regi af IARU)
- SUND vil forenkle ansættelsesprocedurerne for forskerne.

Forskernes initiativ og udstrakte frihed til at udvikle og definere fagområder og metoder er kerneværdier for SUND og er forudsætninger for at producere forskning af høj kvalitet og relevans.

SUNDS forskning omfatter biomedicinsk forskning, translationel forskning, klinisk forskning og forskning i folkesundhedsvidenskab. Forskningen spænder fra det molekylære niveau over celler, organsystemer, det hele menneske til befolkningsgrupper og samfund. På alle områderne gennemføres såvel grundforskning som anvendelsesorienteret forskning.

Den elitære grundforskning er SUNDs fyrtårn og en vigtig kilde til viden, der skaber sundhedsvidenskabelige nybrud og innovation. Den skaber internationalt bevågenhed og respekt, og den medvirker derfor til at "brande" SUND og Københavns Universitet. Det høje niveau og de mange muligheder tiltrækker udenlandske forskere og samarbejdspartnere og skaber forudsætningen for større eksterne forskningsbevillinger.

Forskningen er samtidig grundpille for den forskningsbaserede undervisning. SUNDS forskning skal derfor spænde vidt, idet bredden i forskningen er en forudsætning for at udbyde uddannelser, der er forskningsbaserede. Bredden udgør således SUNDS ryggrad og er samtidig en integreret del af elitens udvikling.

De relativt mange små og effektive forskningsgrupper og den tætte bro mellem grundforskning og klinisk forskning er SUNDs store styrke og udgør samtidig en særlig udfordring. Komplexiteten i forskningen er nemlig stigende og stiller i højere grad krav til større teamdannelser og samarbejde ikke mindst i langsigtede projekter med højt ambitionsniveau. Ydermere arbejder SUND på at styrke og høste synergieffekter mellem den prækliniske og kliniske forskning i særdeleshed i feltet "from bench to bedside".

I forbindelse med etableringen af det ny Københavns Universitet i 2007 gennem fusionen med Den Kgl. Veterinær- og Landbohøjskole (det nuværende LIFE) og Danmarks Farmaceutiske Universitet (det nuværende FARMA) blev SUND knyttet endnu tættere til nogle af vores vigtigste universitære partnere. Fusionen giver mange muligheder for at styrke samarbejdet med LIFE og FARMA. Samtidig arbejder SUND på flere felter tæt sammen med Danmarks Tekniske Universitet, bl.a. inden for medikoteknik, bioteknologi og systembiologi.

Basismidlerne til forskning er langt fra tilstrækkelige til at realisere SUNDS ambitioner, og forskerne skal i højere grad tilvejebringe forskningsmidler fra eksterne kilder i konkurrence med andre forskere, nationalt og internationalt. Dette gælder også ressourcer til moderne apparatur og teknologi samt midler til løn og projektdrift. Derfor skal organisationen tilpasse sig de nye rammebetingelser.



Mål: Attraktive og efterspurgte forskningsbaserede uddannelser i et stimulerende studiemiljø

For at indfri disse målsætninger vil SUND prioritere følgende indsatsområder:

- Styrke kvaliteten og udviklingen af de eksisterende uddannelser og starte nye uddannelser i IT & Sundhed samt Master of Disaster Management
- Uddannelsernes indhold og mål skal gennemgås og løbende opdateres og moderniseres, og uddannelserne skal være i økonomisk balance. Studieinformation på dansk og engelsk skal være brugervenlig, forståelig og udtømmende
- For at styrke SUNDs studiemiljø udbygges Panumbiblioteket til et studiecenter med læsepladser og adgang til studierelevant litteratur og rådgivning om litteratursøgning
- Studievejledningen skal forbedres systematisk og tilbyde individuel vejledning samt identificere studerende, som bliver forsinkede i forhold til studieplanen og udvikle særlige tilbud til dem for at mindske frafald og forkorte gennemførelsestiden. Der etableres et studieservicecenter til disse aktiviteter
- Der skal gennemføres kursusevalueringer på alle SUNDs uddannelser, og kursusudbydere (institutterne) skal følge op på kursus-evalueringer med feedback og handleplaner
- E-læringsystemer og andre IT-systemer skal gøres brugervenlige både for undervisere og for studerende
- Kursus- og eksamenstilrettelæggelse skal være brugervenlig, og der skal indføres IT-eksamen ved alle uddannelser
- Uddannelserne skal være fleksible, så de studerende har mulighed for at være mobile, både internt på Københavns Universitet, nationalt mellem universiteterne og internationalt. SUND vil samarbejde med andre uddannelsesinstitutioner i Danmark og i udlandet om både eksisterende og nye uddannelser.

Sundhedsvidenskabelig uddannelse er en investering i fremtidens velstand og velfærd, både for samfundet og for den enkelte. Det er SUNDs mål at uddanne vores studerende, så de opnår et højt videnniveau og besidder de nødvendige kompetencer, som efterspørges af aftagerne. Ydermere skal vores professionsuddannede kandidater være på et højt professionelt niveau, hvor de kan varetage forebyggelse, diagnostik og behandling af sygdom på et forskningsbaseret grundlag. Vores uddannelser varetages derfor af dygtige og aktive forskere og klinikere, som anerkender de studerende som en ressource for SUND og involverer dem i forsknings-, uddannelses- og formidlingsaktiviteter.

Det er SUNDs mål, at uddannelserne i indhold og metode er inspirerende og aktiverende og har en kvalitet på højt internationalt niveau. SUNDs uddannelser skal styrkes og være karakteriserede ved en forskningsbaseret indhold og metode. Desuden skal undervisningen finde sted i rammer og strukturer, som danner en god baggrund for læring.

SUND anerkender og påskønner de studendes engagement i udviklingen af uddannelserne samt i de sociale aktiviteter, som skaber et sammenhængende studentliv. Et livfuldt og engageret studieliv bidrager væsentligt til en høj gennemførelsesprocent og et succesfuldt og effektivt studieforløb. At udvikle et attraktivt studiemiljø har derfor høj prioritet for SUND. Vi arbejder med at etablere et helt nyt studentehus, som skal være rammen om et aktivt studentefagligt og -socialt fællesskab, og det skal bl.a. indeholde boglade og café.

SUND ønsker at styrke brugen af IT som en naturlig del af undervisningen, både i den forberedende fase (lokalebookning mv.), under kursusundervisning (e-læring), ved eksamens- og prøveaktiviteter (IT-eksamen) og for SUNDs studerende vil det trådløse netværk være den primære netadgang. SUND ønsker fortsat at understøtte kvalitetsudvikling af uddannelserne med tilbud om kurser i uddannelsesmetode og pædagogik samt gennem kontinuerlig evaluering af alle kurser under brug af IT-redskaber, således at resultaterne af evalueringerne distribueres hurtigt og effektivt til de relevante parter.

Alle vores uddannelser kræver en stor personlig indsats af de studerende. Niveaulet er - og skal være højt, men det skal også være en inspirerende udfordring at være studerende på SUND. Undervisningen skal give de studerende lyst til fordybelse og også give den nødvendige forudsætning og inspiration til kontinuerlig læring, således at fornyelsen i faget fortsætter livet ud.

Også internationalisering af studierne står højt på SUNDs dagsorden, og et ophold i udlandet i løbet af studiet bør være reglen snarere end undtagelsen. Vores mål er at fremme udlandsophold, arbejde for bedre meritoverførsel, undervise mere på engelsk og udbyde flere internationale sommerskoler, forskertræningsforløb og kurser om iværksætteri.

Efter- og videreuddannelse er i fokus på SUND, da vore forskere og undervisere kan levere den nyeste viden af stor interesse for de færdige kandidater. Det drejer sig om korte uddannelsesforløb, hvor der opnås en synergi med ny forskningsbaseret viden og deltagernes praksiserfaringer. Vores mål er at gøre SUND til en naturlig samarbejdspartner for alle forløb med efter- og videreuddannelse inden for sundhedsvidenskab.



Mål: Kommunikation, internationalisering og innovation i et åbent og synligt samspil og samarbejde til gavn for samfundet

For at indfri disse målsætninger vil SUND prioritere følgende indsatsområder:

- SUND vil styrke sit "brand" yderligere, også internationalt – bl.a. gennem en stærk forskningsformidling
- Kvaliteten af SUNDs hjemmeside skal være i top, både på dansk og engelsk
- SUND vil styrke den interne kommunikation med nyhedsbrevet Sund-Info, nyhedsbreve om specifikke emner, stormøder for medarbejderne og festlige arrangementer. Den interne kommunikation skal styrkes med et intranet. Det er et mål, at hovedparten af informationsmaterialet udkommer både på dansk og engelsk. KUs CURIS system skal gøre det nemt for alle at finde en forsker på SUND
- Den eksterne information i forhold til befolkningen og forskellige interessenter skal være præget af høj kvalitet. SUND vil øge sin synlighed baseret på flere faglige indlæg i medierne (aviser, radio, TV, internet mv.) samt gennem formidlingsarrangementer, museumsvirksomhed, udstillinger mv.
- SUND vil udvikle flere stærke partnerskaber med erhvervslivet, herunder om Erhvervs-Ph.d., industriprofessorater, øget samarbejde om videnskabelige projekter og øget dialog via aftagerpaneler for uddannelserne
- SUND ønsker, at flere forskningsresultater/opfindelser vurderes af Tech Trans Enheden med henblik på et eventuelt kommercielt potentiale, eksempelvis patenter, licenser og spin-out firmaer
- SUND vil øge sit samarbejde med Region Hovedstaden og Region Sjælland, både på det organisatoriske plan i KUH (Københavns Universitets Hospital), i Udvalget for Hospitalsdirektioner, i forskningsudvalgene i de to regioner og i konkrete anliggender, f.eks. på ph.d.-området og i den postgraduate sektor med lektorer og kurser
- SUND vil styrke samarbejdet med de øvrige fakulteter på KU, Danmarks Tekniske Universitet og de mange videninstitutioner i Københavnsområdet, og SUND vil styrke og skabe nye internationale netværk og alliancer.

SUND ønsker at indfri omverdenens forventninger til vores virke, og vores image skal være kendetegnet ved god kommunikation og åben dialog. SUND ønsker at være kendt for: Kvalitet – nytænkning – internationalt udsyn – samarbejde. En styrkelse af SUNDs nationale og internationale omdømme vil være til gavn for forsknings- og uddannelsessamarbejdet med sundhedsvæsenet, industrien og de mange fremragende aktører i det globale videnssamfund.

SUND er en integreret del af det omkringliggende samfund – både lokalt, nationalt og internationalt. SUND skal fremstå mere synligt i forhold til omverdenen, og det skal være "let at finde" SUND og de personer, man har brug for at tale med. Alle – en udlænding der gerne vil studere eller blive ph.d. ved SUND, en virksomhed der gerne vil samarbejde – skal bydes velkommen med åbenhed og hjælpsomhed.

SUND har en lang tradition for at samarbejde med medicinalindustrien og dette samarbejde skal yderligere styrkes. Mange patenter, licenser og flere nye biotekvirksomheder er baseret på SUNDs forskning. SUND har potentiale for mere innovation, og SUND ønsker også i øget omfang at stimulere de studerende til entrepreneurship.

Fra 2007 blev Danmarks sundhedsvæsen opdelt i fem regioner, herunder Region Hovedstaden og Region Sjælland. SUND har etableret et tæt og konstruktivt samarbejde med disse to regioner og ønsker at bidrage som et dynamisk universitets-samlingspunkt for sundhedsvidenskabelig forskning og sundhedsvidenskabelige uddannelser i Østdanmark. SUND ønsker også at udbygge samarbejdet med de øvrige regioner, de to andre sundhedsvidenskabelige fakulteter i Danmark og det medicinske fakultet i Lund samt med de øvrige fakulteter på KU, Danmarks Tekniske Universitet og de mange videninstitutioner i Østdanmark, eksempelvis Statens Serum Institut, Steno Diabetes Center, Kennedy Centeret, Nationalt Center for Arbejdsmiljø, Statens Institut for Folkesundhed samt uddannelsesinstitutionerne for mellemlange videregående uddannelser - til gavn for dansk forskning og uddannelse inden for sundhed og sygdom.



Mål: En inspirerende arbejdsplads og en aktiv medspiller i udviklingen af København som international videnmetropol

For at indfri disse målsætninger vil SUND prioritere følgende indsatsområder:

- SUND vil have en personalepolitik med sigte på at blive Danmarks bedste arbejdsplads inden for sundhedsvidenskab, og hvor alle medarbejdere bidrager aktivt til udviklingen
- SUND skal tiltrække, fastholde og udvikle de dygtigste, og der skal være gode karrieremuligheder samt arbejdes med rekrutteringspraksis og mentorordninger
- SUND vil anspore til en kultur blandt medarbejdere og ledere, hvor kreativitet, synlighed, beslutningsdygtighed, mangfoldighed/ligestilling, retfærdighed, begejstring/motivation er bærende, så alle talenter udvikles bedst
- For bedre trivsel skal der arbejdes lokalt i samarbejdsudvalgene med at forbedre det psykiske arbejdsmiljø, og der skal gøres aktiv brug af medarbejderudviklings-samtaler, kompetenceudvikling og karriereplanlægning
- I tilknytning til Panum-bygningen opføres nybyggeri, hvor der bliver plads til nye auditorier, undervisnings- og øvelseslokaler, læsepladser, forskningslaboratorier, kontorer og personaleaktiviteter
- Campusplanens implementering fordrer, at der fortsat skal arbejdes på at optimere flytningerne praktisk og at sikre god og effektiv dialog og kommunikation
- På Nørre Campus skal Panumbygningen renoveres, således at den fremstår med moderne og bæredygtige indretninger. Også kantinen skal renoveres og tilbyde sund og varieret mad
- Center for Sundhed og Samfund på City Campus skal udbygges med attraktive faciliteter, som bliver et aktiv i byrummet mellem Søerne og Botanisk Have
- Initiativer som 'Grønt Fakultet' med fokus på affaldshåndtering og oprydningsdage samt kurser og øvelser i evakuering og beredskab har en høj prioritet. Dette gælder også energibesparende foranstaltninger. SUND vil markere "grønne" præstationer ved at festliggøre dem lokalt og gerne skabe nye traditioner
- SUNDs teknisk-administrative støttefunktioner skal være professionelle og brugervenlige. Det indebærer eksempelvis etablering og drift af fælles- og forsknings-IT samt enkle og gennemskuelige økonomisystemer
- Internationalisering stiller krav til, at alle medarbejdere skal kunne kommunikere mundtligt og skriftligt på engelsk.

SUND skal være blandt de bedste steder i Danmark at arbejde med sundhedsvidenskab. Som attraktiv arbejdsplads skal SUND være kendt for at være et inspirerende og rart sted at arbejde, hvor enhver bidrager med erfaringer, talenter og kreativitet. Samtidig skal mangfoldigheden på vores arbejdsplads udfoldes. SUND er organiseret i forskergrupper, hvor de forskellige medarbejdergrupper har et tæt samarbejde, hvilket skaber grundlag for stærk identifikation med arbejdspladsen og for høj medarbejdertilfredshed. Det giver positiv afsmitning på kerneopgaverne: Forskning, undervisning og videnuveksling.

Såvel det psykiske som det fysiske arbejdsmiljø på SUND prioriteres højt, så alle yder en god indsats i hverdagen. Den enkelte medarbejder skal bruge sine evner og energi, have indflydelse på tilrettelæggelsen af sit eget arbejde og have gode muligheder for faglig og personlig udvikling for derigennem at styrke lysten og glæden i arbejdet. Dette er en afgørende faktor for trivsel. SUND vil også medvirke til fleksible arbejdsforhold, således at der er balance mellem arbejde og fritid. Der skal være mulighed for både at gå ned i tid og løn og for at opprioritere karrieren gennem målrettet karriereplanlægning – både for yngre og ældre medarbejdere.

SUND vil tilbyde medarbejderne og de studerende en sund og "grøn" arbejdsplads, hvor den enkeltes bevidsthed om sundhed og bæredygtighed styrkes. Arealet omkring Panum-bygningen skal være åbent og imødekommende og omdannes til grønt område, der skal stå i forbindelse med de øvrige områder på Nørre Campus, så der etableres et samlet netværk af gang- og cykelstier, som indbyder til aktivitet og motion. Bæredygtighed er et tema, som SUND prioriterer, så SUND vil i højere grad foretage energibesparende tiltag og benytte genbrug.

På SUND pågår der for tiden fortætninger og omflytninger for at indfri kravene i Københavns Universitets Campusplan. Men vi forventer, at vores aktivitetsniveau vil gøre det realistisk med mere plads. Derfor må der bygges nyt, og samtidig skal der foretages en nødvendig modernisering af den nedslidte bygningsmasse.

Nørre Campus og City Campus, hvor SUND har til huse, og de omgivende bydele bør fremstå med internationalt format og være et vækstcentrum for forskning, udvikling og erhverv. SUND vil bidrage aktivt til, at disse bydele præges af kulturelle og sportslige oplevelser, skønne grønne områder, visionær arkitektur og spændende multifunktionalitet.